

Effectuation: Denken, entscheiden, handeln, unternehmerisch gestalten ... wenn keiner weiß, wohin

Am 10.11.2022 ab 18:30 Uhr mit Michael Faschingbauer

In dieser interaktiven Session geht es darum, wie man gestaltet, wenn die Zukunft ungewiss ist, die Ziele sich ändern und Informationen fehlen oder mehrdeutig sind. Als Rollenvorbilder „wenn keiner weiß wohin“ eignen sich erfahrene Entrepreneur*innen. Sie entwickeln im Laufe der Zeit ihre Expertise im beherrschten Umgang mit Ungewissheit. Die Entrepreneurship- und Kognitions-Forschung beschreibt deren Denk- Handlungsgewohnheiten als „Effectuation“. Effectuation kommt ohne Vorhersagen aus und führt rasch ins Tun – jedoch ohne Kopf und Kragen zu riskieren. Effectuator*innen handeln die Zukunft mit denen aus, die früh mitmachen und bringen Neues in die Welt, während andere noch an ihren Plänen und Konzepten basteln.

In diesem Workshop gehen wir der Frage nach, was wir von ihnen für Selbstführung und Gestaltung angesichts einer ungewissen Zukunft lernen können. Dabei geht es um Eigeninitiative, vorhandene Handlungsspielräume und Ressourcen im eigenen Umfeld. Hintergrund: Um unternehmerisches Handeln zu verstehen, muss man erfahrenen Entrepreneur*innen beim Gestalten „zuhören“. Mit Experimenten dieser Art wurden in globaler Entrepreneurship-Forschung in den letzten 20 Jahren (Effectuation-)Prinzipien entschlüsselt, die jeder lernen kann.

Mehr Info:

Effectuation Forschung und Praxis, www.effectuation.at

Impulsgeber:

Michael Faschingbauer ist Organisationsberater, Dozent und Speaker. Der Grazer hat Effectuation in den deutschen Sprachraum und in die Praxis von Organisationen gebracht. Sein Buch "Effectuation: Wie erfolgreiche Unternehmer denken, entscheiden und handeln" wurde als "Managementbuch des Jahres" ausgezeichnet.

[Anmeldung](#)

