

## VUKA GAP Analyse: Vergleich von Situationen und Fähigkeiten (nach "creative commons, vuca-tools.com")

Ob eine Situation als überfordernd erlebt wird oder nicht, hängt nicht nur mit den Eigenschaften der Situation zusammen, sondern natürlich auch mit den eigenen Fähigkeiten.

Die folgende Übersicht ermöglicht es, die Anforderungen der Situation (0-5) und die entsprechend benötigten Skills zu bewerten (0-5; 1 = niedrig; 5 = hoch).

Daraus lassen sich die Differenzen (Gaps) ablesen und entsprechende Prioritäten ableiten.



Die Übersicht ermöglicht es, die Anforderungen der Situation zu bewerten.

Erklärung	VUKA Situation	Beispiele	Bewertung												
<p>Geschwindigkeit, Umfang, Intensität und Dynamik von Veränderungen werden größer, Schwankungsbreite und Instabilität steigen.</p> <p><b>Kennzeichen:</b> Rasch veränderlich, große Schwankungen</p>	<p><b>Volatilität &amp; Dynamik</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Situation umfasst viele dynamische Aspekte.</li> <li>• Die Veränderungen können stark schwanken.</li> <li>• Grosse Sprünge und Stürze der Variablenwerte sind möglich.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															
<p>Vorhersagbarkeit von Themen und Ereignissen wird geringer, Neues entsteht aus dem Nichts, kausale Zusammenhänge werden unklarer.</p> <p><b>Kennzeichen:</b> Schwer prognostizierbar, unsicherer Verlauf</p>	<p><b>Unsicherheit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die zukünftige Entwicklung ist schwer vorhersehbar.</li> <li>• Es sind zahlreiche unterschiedliche Szenarien denkbar, wie sich die Situation weiterentwickelt.</li> <li>• Es ist unklar, welchen Effekt eigenes Handeln auf die Situation haben wird.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															
<p>Die Vielzahl, Verschiedenartigkeit und Vernetzung von Elementen, Systemen und Ebenen nimmt zu, die Anzahl der Handlungsmöglichkeiten steigt und führt zu widersprüchlichen Interessen und Dilemmata.</p> <p><b>Kennzeichen:</b> Viele Teile, hohe Vernetzung, schwer abzugrenzen</p>	<p><b>(Strukturelle) Komplexität</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Situation hat unzählige Aspekte, Elemente und Ebenen.</li> <li>• Die Elemente sind hochgradig vernetzt.</li> <li>• Das Thema ist schwer gegen innen und aussen abgrenzbar.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															
<p>Die Welt wird „unscharf“, Rahmenbedingungen und Voraussetzungen schwerer greifbar, Informationen und Beschreibungen auf mehrere Weisen interpretierbar, keine „objektiven“ Bewertungen einer Situation.</p> <p><b>Kennzeichen:</b> Schwer einzuschätzen, unklar, mehrdeutig</p>	<p><b>Ambiguität</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Situation ist mehrdeutig.</li> <li>• Unterschiedliche Beobachter beschreiben sie deutlich anders.</li> <li>• Es ist schwer die Situation zu bewerten.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															

0-5; 1 = niedrig; 5 = hoch; 0 = nicht relevant

Die folgende Übersicht ermöglicht es, die erforderlichen Fähigkeiten entsprechend zu bewerten.

Erklärung	VUKA - Situation	Beispiele	Bewertung												
<p><b>Herausforderungen:</b> Antizipieren und Reagieren auf die Art und Geschwindigkeit des Wandels</p>	<p><b>Volatilität-Fähigkeiten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wir können mit vielen und heutigen Veränderungen und Schwankungen gut umgehen.</li> <li>• Wir sind genügend schnell und wendig, um auf Veränderungen zu reagieren.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															
<p><b>Herausforderungen:</b> Entschieden agieren, ohne immer klare Richtung und Sicherheit zu haben</p>	<p><b>Unsicherheit-Fähigkeiten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die zukünftige Entwicklung ist schwer vorhersehbar.</li> <li>• Es sind zahlreiche unterschiedliche Szenarien denkbar, wie sich die Situation weiterentwickelt.</li> <li>• Es ist unklar, welchen Effekt eigenes Handeln auf die Situation haben wird.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															
<p><b>Herausforderungen:</b> Navigation durch die Komplexität und Verwirrung</p>	<p><b>Komplexität-Fähigkeiten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wir können mit hoher Detailkomplexität gut umgehen.</li> <li>• Wir behalten auch bei einer grossen Anzahl von Elementen und Zusammenhängen die Übersicht.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															
<p><b>Herausforderungen:</b> Erhalt der Effektivität trotz ständiger Überraschungen und einem Mangel an Vorhersehbarkeit</p>	<p><b>Ambiguität-Fähigkeiten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wir können mit Situationen umgehen, die schwer beschreibbar sind und sich einer eindeutigen Beschreibung entziehen.</li> <li>• Wir können mit unterschiedlichen Sichtweisen und Interpretationen umgehen.</li> </ul>		<table border="1"> <tr><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	0		1		2		3		4		5	
0															
1															
2															
3															
4															
5															